Молодёжные лаборатории: опыт создания и организации научной работы

23.10.2026

В Большом конференц-зале Санкт-Петербургского отделения Российской академии наук состоялся первый междисциплинарный семинар Совета молодых учёных СПбО РАН «Молодёжные лаборатории». Встреча объединила руководителей лабораторий, работающих в разных областях – от теории управления и физики коллоидов до клеточной биологии, генетики растений и цифровых гуманитарных исследований. Модератором выступила заместитель председателя СМУ СПбО РАН **Людмила Дорофеева**.

Центральной темой обсуждения стал практический опыт создания молодёжных лабораторий и организации их работы. Участники рассказали не только о научных результатах, но и о трудностях, с которыми сталкиваются руководители на разных этапах становления коллектива. Как сформировать команду, выстроить отношения с индустриальными партнёрами, совмещать административные обязанности с исследовательской деятельностью и планировать работу – эти вопросы определили содержание профессионального диалога.

Своим опытом поделились представители пяти научных лабораторий. Заведующий лабораторией «Адаптивное и интеллектуальное управление сетевыми и мультиагентными системами», ведущий научный сотрудник Института проблем машиноведения РАН, профессор РАН **Игорь Фуртат** рассказал, как за неполные шесть лет лаборатория прошла путь от идеи до подготовки кандидатов и доктора наук. Заведующая лабораторией механизмов клеточного старения, старший научный сотрудник Института цитологии РАН **Александра Бородкина** остановилась на поиске ресурсов для экспериментальных исследований в области биологии старения. Заведующий лабораторией генетики, селекции и биотехнологии ягодных и декоративных культур, старший научный сотрудник Всероссийского института генетических ресурсов растений имени Н.И. Вавилова **Руслан Рахмангулов** представил опыт работы с живыми коллекциями растений и сочетания классической селекции с биотехнологиями. Руководитель проекта «Цифровой Пушкин», научный сотрудник Института русской литературы РАН **Гавриил Беляк** рассказал об организации совместной работы филологов и программистов. Заведующий лабораторией физики коллоидов, научный сотрудник Физико-технического института имени А. Ф. Иоффе РАН **Александр Швидченко** затронул вопросы финансирования, формирования команды и получения неожиданных научных результатов.

Продолжением выступлений стала дискуссия с аудиторией. Молодые учёные обсудили вопросы финансирования, требования к сотрудничеству с индустриальными партнёрами и реальные задачи научной работы. Особое внимание привлёк опыт гуманитарных исследований: участники говорили о возможных формах сотрудничества филологов с индустрией и перспективах создания молодёжных лабораторий за пределами естественных и технических наук.

В завершение встречи спикерам предложили ответить, выбрали бы они этот путь снова, если бы могли вернуться к началу. Все ответили утвердительно, отметив, что возникающие трудности не отменяют возможностей, которые открывает руководство собственной лабораторией. В частности, один из участников подчеркнул преимущества выполнения государственного задания, позволяющего гибче определять приоритеты и распределять финансирование в соответствии с текущими научными задачами.

Первый семинар показал востребованность открытого разговора о становлении молодого учёного и практических сторонах руководства лабораторией. Совет молодых учёных СПбО РАН

планирует сделать такие встречи регулярными: они позволят исследователям обмениваться опытом, обсуждать общие проблемы и находить решения, опираясь на практику коллег из разных научных областей.