

# Приоритеты развития и новые драйверы рынка: итоги семинара «Море будущего» в Санкт-Петербургском отделении РАН

07.05.2026



**6 мая 2026 года** на площадке Санкт-Петербургского отделения Российской академии наук состоялся семинар «Море будущего: геостратегические, океанологические и технологические основания развития морских дронов», организованный Фондом «Центр стратегических разработок "Северо-Запад"». Мероприятие собрало представителей академического сообщества, ведущих университетов, отраслевых институтов и технологических компаний. Главной темой обсуждения стала архитектура «моря будущего», где ключевыми элементами выступают автономные необитаемые аппараты, интегрированные в единые цифровые контуры управления, связи и навигации.

Отмечая важность проведения подобных мероприятий и открывая серию экспертно-аналитических семинаров, посвященных формированию целостной повестки в области инновационного судостроения и морских беспилотных систем, руководитель головного офиса Фонда «ЦСР Северо-Запад» в Санкт-Петербурге **Дмитрий Санатов** обозначил необходимость развития диалога между участниками рынка, а также обратил внимание на высокий потенциал малых инновационных команд в развитии отрасли.



Далее выступил руководитель инфраструктурного центра «Маринет 5.0» **Владимир Шумилов**, который подчеркнул, что основная цель центра – создание организационно-правовых и экономических условий для формирования и роста сегмента морских дронов, включая маломерные необитаемые суда, телеуправляемые и автономные подводные аппараты. *«Деятельность центра ориентирована не только на экспертные форматы, но и на практическую отработку решений, причем одним из ключевых направлений выступает стандартизация»*, – отметил он, выделив необходимость унификации функциональных блоков и систем для гибкой адаптации под различные сценарии использования.

В рамках вводного доклада заместитель руководителя центра «Маринет 5.0» **Михаил Харитонов** представил исследование, посвященное архитектуре «моря будущего» – сетям морских дронов, интеграции с бесшовным цифровым небом и модели технологического суверенитета. В ходе выступления были продемонстрированы результаты масштабного патентного и наукометрического анализа глобальных трендов. Спикер обратил внимание участников на смещение фокуса ценности с самого дрона как устройства на экосистему управления, производство и обеспечивающие технологии – искусственный интеллект, связь и навигацию.



Геостратегический контекст развития беспилотных систем был подробно раскрыт в выступлении **Станислава Лученинского**, исполняющего обязанности заведующего кафедрой региональной политики и политической географии СПбГУ. Он отметил, что согласно комплексному докладу Национального исследовательского института мировой экономики и международных отношений имени Е.М. Примакова Российской академии наук **за 2025 год**, Россия входит в тройку ведущих морских держав по совокупной морской мощи, однако акценты в национальных стратегиях различаются. *«Для Российской Федерации базовым является освоение прибрежных зон, акваторий исключительной экономической зоны, окраинных морей и, конечно, арктического бассейна»*, – пояснил ученый. Среди ключевых вызовов выступающий назвал кибербезопасность, правовые лакуны, кадровый дефицит и технологическую зависимость от импорта, предложив задуматься о создании специализированной межведомственной группы для координации усилий.

Практический опыт применения автоматических средств мониторинга представили сотрудники Арктического и антарктического научно-исследовательского института и Севастопольского государственного университета. В их докладе были детально проанализированы природные факторы Арктики (динамика ледового покрова, экстремальные температуры, скорость дрейфа льдов), определяющие жесткие требования к конструкции и энергопитанию любых автономных систем, будь то буйковые станции или морские дроны.



В ходе дискуссии, ставшей кульминацией семинара, участники сошлись во мнении о необходимости консолидации усилий академической науки, университетов и малых инновационных компаний. *«Рынок сейчас фактически двигается за счет энтузиастов и небольших коллективов»*, – констатировал один из представителей индустрии, призвав к выстраиванию четкой государственной программы, учитывающей эту специфику. Острая потребность была высказана в отношении открытости данных гидрометеорологического мониторинга и ледовой обстановки, без которой невозможна эффективная разработка и сертификация автономных навигационных систем.

Подводя итоги встречи, организаторы выразили уверенность, что семинар заложил прочную основу для системного межотраслевого диалога. Впереди – формирование конкретных предложений по актуализации дорожной карты «Маринет», определению технологических барьеров и мер государственной поддержки.